



Termine des Testtrainings

Das fünftägige Testtraining für KombiTrain findet an zwei alternativen Terminen statt:

- 1. Testtraining: 08.11. - 12.11.2004
- 2. Testtraining: 06.12. - 10.12.2004

Veranstaltungsort

Fraunhofer IAO
Institutszentrum der Fraunhofer-Gesellschaft
Nobelstraße 12
70569 Stuttgart

Teilnahmegebühr

Die Gebühr für die Teilnahme am fünftägigen Training beträgt 700 Euro pro Person. Diese Gebühr gilt für Trainees, BA-Studierende und Auszubildende.

In der Gebühr enthalten sind die Teilnehmerunterlagen, der Mittagsimbiss sowie die Erfrischungen während der Pausen.

Anmeldung

Bitte melden Sie sich mit dem beiliegenden Anmelde-Faxformular an. Es gelten die auf der Rückseite der Anmeldung aufgeführten Teilnahmebedingungen.

Anfahrt und Übernachtung

Mit der Anmeldebestätigung erhalten Sie eine detaillierte Anfahrtsbeschreibung und eine Liste mit Hotels und Pensionen aus der Nähe des Tagungsortes.

Ansprechpartner:

Ina Gäde
SPE Unternehmensberatung GmbH
Telefon +49(0) 6 22 7 / 73 38 30
e-mail: ina.gaede@spenet.de

David Kremer
Fraunhofer IAO
Telefon +49 (0) 7 11/9 70-22 23
e-mail: david.kremer@iao.fhg.de



Fit für die Projektarbeit mit KombiTrain: Projekt- und Wissensmanagement für Trainees und Auszubildende

Tools und Skills für die erfolgreiche Projektarbeit

KombiTrain bietet wertvolle Hilfe für die zwei Hauptanforderungen der Projektarbeit: Zum einen müssen im Projekt vielfältige Projektmanagement-Methoden eingesetzt werden, zum anderen müssen projektrelevante Informationen im Team effizient ausgetauscht werden. Durch das zweistufige Design von KombiTrain werden diese Hard- und Soft-Factors gleichermaßen geschult.

Das Training wurde auf der Grundlage umfassender Projekterfahrungen von der SPE Unternehmensberatung GmbH in Zusammenarbeit mit dem Fraunhofer Institut für Arbeitswissenschaft und Organisation IAO entwickelt.

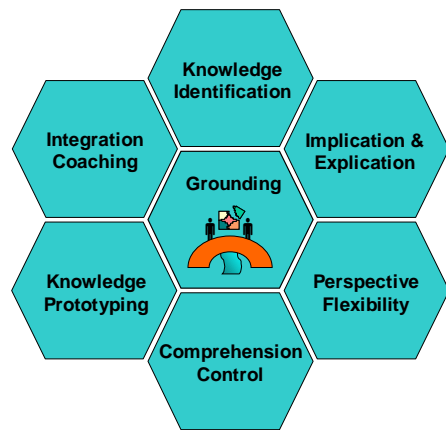
Zielgruppen des Testtrainings

Zielgruppen in der aktuellen Evaluationsphase von KombiTrain sind Trainees, BA-Studierende und Auszubildende aus Unternehmen. Das Testtraining wird für diesen Teilnehmerkreis vergünstigt angeboten.

Kompakte Vermittlung von Methoden und Fähigkeiten

KombiTrain besteht aus zwei Blöcken: Im ersten Teil werden praxisorientierte Fähigkeiten und Techniken für das operative Wissensmanagement im Team vermittelt. Im zweiten Teil durchlaufen die Teilnehmerinnen und Teilnehmer eine realitätsnahe Projektsimulation und lernen, Projektmanagement-Methoden in den verschiedensten Situationen zielgenau einzusetzen.

Der Überblick auf den folgenden Seiten zeigt Lernziele und konkrete Inhalte der beiden Trainingsteile.



1. Teil KombiTrain: Angewandtes Wissensmanagement im Projekt-Team

Lernziele des ersten Trainingsteils sind

- heterogene(s) Wissen und Informationen in Projekten schnell und effizient auszutauschen,
- sich reibungslos über Fachdisziplinen und Unternehmensfunktionen hinweg zu verständigen,
- gegensätzliche Sichtweisen zu integrieren und Barrieren beim Wissensaustausch zu vermeiden.

Inhalte

Sieben Module behandeln Strategien und Techniken, die für den Wissensaustausch im Team entscheidend sind:

- Was wissen wir überhaupt? ➤ Wissensbereiche und Erfahrungen im Team
- Wie können wir (Fach-)Wissen verständlich vermitteln? ➤ Kommunikationsstrategien für Experten
- Wie kommen wir zu einer gemeinsamen Sichtweise? ➤ Aha-Erlebnisse durch Perspektivwechsel
- Wie sieht die Lösung konkret aus? ➤ Greifbare Ergebnisse statt abstrakter Diskussion
- Wie sichern wir den korrekten Informationsstand? ➤ Verständnis sichern = Erfolg sichern
- Wie unterstützen wir den Wissensaustausch? ➤ Coaching und Kultur

Ziel des Grounding-Moduls ist es, die Teamarbeit durch den Aufbau einer gemeinsamen Wissensbasis zu unterstützen.

Sicherung von Lernerfolg und Praxistransfer

Praxisnahe Rollenspiele, leicht anwendbare Techniken, Verhaltensfeedback und der Einbezug aktueller Projektthemen stellen den Transfer in den Teamalltag sicher.

Der Einsatz des Prescan-Fragebogens (optional) erlaubt es darüber hinaus, die Übungen aus den Modulen je nach Team bedarfsgerecht auszuwählen.

In der Projektsimulation des zweiten Trainingsteils wenden die Teilnehmerinnen und Teilnehmer das Gelernte an und erhalten dazu Feedback.



2. Teil KombiTrain: Projektmethoden und Umsetzung des Gelernten in der Projekt-Simulation

Lernziele des zweiten Trainingsteils sind

- die flexibel einsetzbare Projektmanagement-Methode ASAP® der SAP AG zu beherrschen,
- die phasenspezifischen Rollen und Aufgaben der Projektmitglieder mit ihren unterschiedlichen Rechten und Pflichten zu kennen und anzuwenden,
- Handlungsmöglichkeiten zu erlernen, um in schwierigen Projektsituationen im Team und auf der Ebene der Teilprojektleitung zu intervenieren,
- eigene Stärken und Schwächen in der Projektarbeit kennen zu lernen und zu reflektieren.

Inhalte

Inhalte des zweiten Trainingsteils:

- Projektstandards: Ergebnisprotokolle, Statusberichte, Sitzungsvorbereitungen, Aktivitätenpläne, Budgetpläne, Projektcontrolling
- Aufgabenverteilung und Zuständigkeiten von Geschäftsführung, Lenkungsausschuss, Projektleitung, Teilprojekten und Projektmitgliedern
- Typische Projektabläufe und –zusammenhänge
- Ziele und Nebenwirkungen von Maßnahmen
- Umgang mit Problemen und Dynamik in Projekten

Sicherung von Lernerfolg und Praxistransfer

Durch die realistische Simulation eines Projektes mit den typischen Phasen, Rollen und Projektgremien lernen die Teilnehmerinnen und Teilnehmer, Projektmanagement-Tools unter realen Bedingungen und in unterschiedlichen Projektsituationen einzusetzen.

Die Teilnehmerinnen und Teilnehmer durchleben die typischen Höhen und Tiefen eines Projektes und gewinnen in den Reflexionsphasen wertvolle Erfahrungen über die DO'S und DON'TS der Projektarbeit.